

НОВОЕ СЛОВО В НАУКЕ И ОБРАЗОВАНИИ

*Материалы Международной
научно-практической конференции
18 ноября 2025 года
(г. Нефтекамск, Башкортостан)*

Материалы Международной (заочной) научно-
практической конференции
под общей редакцией **А.И. Вострецова**

НОВОЕ СЛОВО В НАУКЕ И ОБРАЗОВАНИИ

научное (непериодическое) электронное издание

Новое слово в науке и образовании [Электронный ресурс] / Научно-издательский центр «Мир науки». – Электрон. текст. данн. (1,23 Мб.). – Нефтекамск: Научно-издательский центр «Мир науки», 2025. – 1 оптический компакт-диск (CD-ROM). – Систем. требования: PC с процессором не ниже 233 МГц., Microsoft Windows Server 2003/XP/Vista/7/8, не менее 128 МБ оперативной памяти; Adobe Acrobat Reader 10.1 или выше; дисковод CD-ROM 8x или выше; клавиатура, мышь. – Загл. с тит. экрана. – Электрон. текст подготовлен НИЦ «Мир науки»

© Научно-издательский центр «Мир науки», 2025

СВЕДЕНИЯ ОБ ИЗДАНИИ

Классификационные индексы:

УДК 001

ББК 72

Н74

Составители: Научно-издательский центр «Мир науки»

А.И. Вострецов – гл. ред., отв. за выпуск

Аннотация: в сборнике представлены материалы Международной (заочной) научно-практической конференции «Новое слово в науке и образовании», где нашли свое отражение доклады студентов, магистрантов, аспирантов, преподавателей и научных сотрудников вузов Российской Федерации и Казахстана по сельскохозяйственным, экономическим, педагогическим и юридическим наукам. Материалы сборника представляют интерес для всех интересующихся указанной проблематикой и могут быть использованы при выполнении научных работ и преподавании соответствующих дисциплин.

Сведения об издании по природе основной информации: текстовое электронное издание.

Системные требования: PC с процессором не ниже 233 МГц., Microsoft Windows Server 2003/XP/Vista/7/8, не менее 128 МБ оперативной памяти; Adobe Acrobat Reader 10.1 или выше; дисковод CD-ROM 8x или выше; клавиатура, мышь.

© Научно-издательский центр «Мир науки», 2025

ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКИЕ СВЕДЕНИЯ

НАДВЫПУСКНЫЕ ДАННЫЕ:

Сведения о программном обеспечении, которое использовано при создании электронного издания: Adobe Acrobat Reader 10.1, Microsoft Office 2010.

Сведения о технической подготовке материалов для электронного издания: материалы электронного издания были предварительно вычитаны филологами и обработаны программными средствами Adobe Acrobat Reader 10.1 и Microsoft Office 2010.

Сведения о лицах, осуществлявших техническую обработку и подготовку материалов: А.И. Вострецов.

ВЫПУСКНЫЕ ДАННЫЕ:

Дата подписания к использованию: 20 ноября 2025 года.

Объем издания: 1,23 Мб.

Комплектация издания: 1 пластиковая коробка, 1 оптический компакт диск.

Наименование и контактные данные юридического лица, осуществившего запись на материальный носитель: Научно-издательский центр «Мир науки»

Адрес: Республика Башкортостан, г. Нефтекамск,
улица Дорожная 15

Телефон: 8-937-333-86-86

СОДЕРЖАНИЕ

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ НАУКИ

С.О. Королёва, М.В. Механикова Живая масса телок под влиянием скормливания кормовой добавки	6
--	---

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

Ж.К. Баталов, С.К. Какимов Развитие микрокредитных организаций в Казахстане: современное состояние	10
А.Э. Сагайдак, А.А. Сагайдак Развитие консолидации сельскохозяйственных земель на платформе регионального земельного рынка	14
А.А. Сагиндыкова, С.К. Какимов Инновационные подходы к управлению инвестиционной деятельностью предприятий Казахстана в условиях цифровизации экономики	25
Д.А. Смирнов Теоретико-методологические основы управления проектом перспективного развития коммерческой организации	29
А.Н. Сражадин Финансовая устойчивость предприятий Казахстана в условиях глобальной экономической нестабильности	36

ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ

И.В. Дементьева, К.А. Бугенко Биоэтика и новые формы родительства: юридический и психологический статус детей, рожденных посредством вспомогательных репродуктивных технологий	39
---	----

ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

А.А. Капустин, Г.В. Ковязина Методика коррекции физического развития школьников 13-14 лет с использованием системы «FULL BODY»	44
И.А. Мустафина К вопросу о значении разминки и заминки в процессе спортивной тренировки	49

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ НАУКИ

С.О. Королёва,

студент-магистрант,

М.В. Механикова,

к.с.-х.н., доцент,

науч. рук.: О.Н. Бургомистрова,

к.с.-х.н., доцент,

ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА,

г. Вологда-Молочное, Российская Федерация

ЖИВАЯ МАССА ТЕЛОК ПОД ВЛИЯНИЕМ СКАРМЛИВАНИЯ КОРМОВОЙ ДОБАВКИ

Аннотация: в статье представлены результаты исследования по изучению влияния кормовой добавки на величину живой массы телок.

Ключевые слова: живая масса, кормовая добавка, телки.

Скотоводство является важнейшей отраслью, которая решает задачу обеспечения населения достаточным количеством молока и мяса, чего можно добиться, в частности, при условии организации биологически полноценного кормления животных [1-3].

В последние годы заметно вырос интерес к применению кормовых добавок, в состав которых включены биологически активные вещества. Они используются для профилактики и лечения различных заболеваний, повышения поедаемости кормов, регуляции обмена веществ, повышения продуктивности животных [4, 5].

Одним из примеров по использованию добавок является применение в питании телят в молочный период суспензии хлореллы положительно отразилось на их росте, что объясняется повышением их среднесуточных приростов [6, 7].

Основными показателями учета и оценки роста и развития животных являются: живая масса, абсолютный (валовой) прирост живой массы, среднесуточный прирост живой массы, относительный прирост живой массы [8, 9].

В условиях интенсификации молочного скотоводства важным этапом племенной работы является выращивание молодняка и, в первую очередь, ремонтных телок. Чтобы иметь стадо пропорционально сложенных, крепких, здоровых коров следует создавать для них оптимальные условия содержания и кормления с самого рождения. Чем выше планируемый уровень молочной продуктивности по стаду, тем более высокие приросты должны иметь телки в период выращивания [10-12].

Наиболее точным показателем развития является живая масса, которую определяют путем периодического взвешивания животных. У растущих животных по результатам взвешивания вычисляют их абсолютный и относительный приросты. Об интенсивности увеличения массы судят по абсолютному приросту, а также по показателям относительной скорости роста. Под абсолютным приростом понимают увеличение живой массы животного за определенный промежуток времени.

В результате наблюдений было установлено положительное влияние кормовой добавки «SynergyActive» на величину живой массы телок опытной группы. Живая масса телок в целом за опыт приведены на рисунке 1.

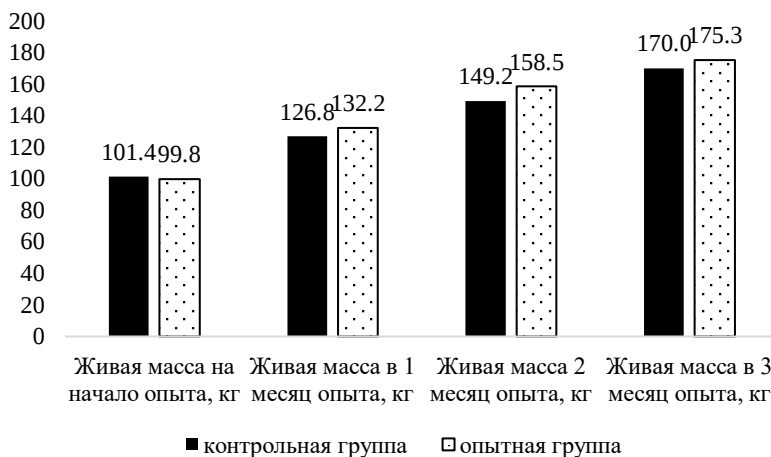


Рисунок 1 – Живая масса телок за период проведения опыта

Следует отметить, что телки из опытной группы уже в первый месяц опыта превосходили по живой массе своих сверстниц из контрольной группы на 5,4 кг, при том что в начале опыта они уступали по живой массе на 1,6 кг. В конце второго месяца опыта разница по живой массе между группами увеличилась до 9,3 кг (6,2%), а в третий месяц опыта отмечено ее снижение на 4,0 кг, разница между группами составила 3,1%, что позволяет сделать вывод о наибольшем влиянии добавки на живую массу в течении первых двух месяцев скормливания.

Обобщая результаты проведенных исследований следует отметить, что по величине живой массы более результативными были телочки опытной группы, получавшие дополнительно к хозяйственному рациону кормовую добавку «SynergyActive».

Список использованных источников и литературы:

[1] Третьяков Е.А. Применение стартерных комбикормов в питании ремонтных телок черно-пестрой породы // Е.А. Третьяков [и др.] / Молочнохозяйственный вестник – 2017. – №4 (28), IV кв. – С. 104-110.

[2] Бургомистрова О.Н. Влияние кормовой добавки на молочную продуктивность скота / О.Н. Бургомистрова, Е.А. Третьяков // Вестник Башкирского государственного аграрного университета. – 2022. – №3(63). – С. 32-39. – DOI 10.31563/1684-7628-2022-63-3-32-39.

[3] Влияние типа кормления при откорме на экстерьерные показатели бычков калмыцкой породы / Д.Ш. Гайирбегов, Г.А. Симонов, Д.Б. Манджиев [и др.] // Молочное скотоводство России: состояние, тенденции, перспективы: Материалы заочной научной конференции, посвященной 95-летию со дня образования института, Вологда-Молочное, 16 января 2017 года / Редколлегия: А.В. Маклахов, Е.А. Тяпугин, О.Н. Бургомистрова, В.В. Вахрушева, Н.Ю. Коновалова, Н.И. Абрамова, В.К. Углин. – Вологда-Молочное: Федеральное государственное бюджетное научное учреждение "Северо-Западный научно-исследовательский институт молочного и лугопастбищного хозяйства", 2017. – С. 92-96.

[4] Кулакова Т.С. Сравнительный анализ микрофауны рубца зубров и лосей / Т.С. Кулакова, Н.С. Колесова //

Теоретические и прикладные аспекты современной науки. – 2015. – №8-1. – С. 82-86.

[5] Бургомистрова О.Н. Влияние кормовой добавки на молочную продуктивность скота / О.Н. Бургомистрова, Е.А. Третьяков // Вестник Башкирского государственного аграрного университета. – 2022. – 3(63) – С. 32-39.

[6] Механикова М.В. Использование суспензии хлореллы в питании ремонтных телок черно-пестрой породы в молочный период / М.В. Механикова, Е.А. Третьяков, Т.С. Кулакова // Молокохозяйственный вестник. – 2016. – №1 (21), I кв. – С. 35-41.

[7] Богданов Н. Хлорелла – нетрадиционная кормовая добавка // Кормление сельскохозяйственных животных и кормопроизводство. – 2007. – №4. – С. 12-13.

[8] Бургомистрова О.Н. Оптимальные параметры развития высокопродуктивных коров черно-пестрой породы / О.Н. Бургомистрова, Н.И. Абрамова, О.Л. Хромова // Генетика и разведение животных. – 2018. – №3. – С.57-63.

[9] Интенсивность развития голштинизированных телок в условиях высокопродуктивного стада А.В. Маклахов, Н.И. Абрамова, О.Н. Бургомистрова, О.Н. [и др.] // Главный зоотехник. – 2016. – №10. – С. 16-21.

[10] Глодина, А.В. Влияние уровня живой массы ремонтных телок на молочную продуктивность коров / А.В. Глодина, О.Н. Бургомистрова // Студенческий научный форум: сборник тезисов 58-й международной научной студенческой конференции, 11-14 апреля 2022 г. – Великие Луки. – 2022. – С. 28-31.

[11] Глодина А.В. Эффективность отбора ремонтных телок по живой массе / А.В. Глодина, О.Н. Бургомистрова // Сб. науч. тр.: Молодые исследователи агропромышленного и лесного комплексов – регионам. – 2022. – С. 57-61.

[12] Молочная продуктивность айрширских первотелок в зависимости от интенсивности их роста в разные периоды выращивания / О.В. Тулинова [и др.] // Зоотехния. – 2011. – №8. – С.2-4.

© С.О. Королёва, О.Н. Бургомистрова, М.В. Механикова, 2025

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

Ж.К. Баталов,
магистрант 2 курса
ОП «Финансы»,

С.К. Какимов,

к.э.н.,

Кокишетауский университет

им. Абая Мырзахметова,

г. Кокишетау, Республика Казахстан

РАЗВИТИЕ МИКРОКРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В КАЗАХСТАНЕ: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ

Аннотация: в статье рассмотрено современное состояние и тенденции развития рынка микрокредитования, выявлены основные проблемы и направления их решения. Обоснована необходимость государственной поддержки сектора и предложены меры по совершенствованию институциональной и нормативной среды МКО.

Ключевые слова: микрокредитование, микрофинансирование, микрокредитные организации, государственная поддержка, предпринимательство.

Микрокредитование является важным инструментом стимулирования предпринимательской активности и повышения занятости населения, особенно в условиях недостаточной доступности традиционных банковских услуг. В Республике Казахстан развитие микрокредитных организаций (МКО) рассматривается государством как стратегический элемент поддержки малого и среднего бизнеса, а также сельского населения.

Несмотря на положительную динамику роста активов микрофинансовых организаций, на рынке сохраняются проблемы институционального и инфраструктурного характера: низкий уровень прозрачности, слабая сеть МКО в сельских районах, высокий уровень кредитных рисков. Это требует научного анализа текущего состояния сектора и выработки

практических предложений по его развитию.

По данным аналитического обзора рынка микрофинансирования, по состоянию на начало 2025 года в Казахстане действовало 216 лицензированных микрофинансовых организаций, совокупный объем активов которых достиг 1,71 трлн тенге [1]. При этом наблюдается рост объемов выданных микрокредитов: по итогам I полугодия 2025 года их объем превысил 12 трлн тенге [2]. Доля просроченных кредитов (более 90 дней) составляет около 5%, что указывает на повышенные кредитные риски и необходимость улучшения системы оценки платежеспособности заемщиков [2].

Рост микрофинансового сектора во многом связан с увеличением спроса на краткосрочные займы в условиях нестабильной экономической ситуации и ограниченного доступа к банковскому финансированию. Однако структура рынка показывает диспропорцию между городом и сельской местностью: лишь 3,7% МКО функционируют в сельских районах, где потребность в кредитных ресурсах особенно высока. Таким образом, несмотря на количественный рост сектора, региональная неравномерность и недостаток институциональной поддержки остаются серьезными барьерами для его дальнейшего развития.

Основными проблемами функционирования МКО в Казахстане являются:

1. Высокий уровень кредитных рисков и невозвратности средств.
2. Недостаточная прозрачность и информативность.
3. Ограниченные источники фондирования.
4. Неразвитость микрокредитной инфраструктуры в сельской местности.
5. Недостаточность нормативной и институциональной поддержки.

Роль государства заключается не только в прямом финансировании микрофинансовых программ, но и в создании благоприятной институциональной среды. В Послании Президента Республики Казахстан К. – Ж. Токаева «Рост благосостояния граждан Казахстана – главная цель государственной политики» отмечена необходимость

дальнейшего расширения государственной поддержки микрофинансовых организаций, в том числе для повышения доступности кредитных ресурсов и стимулирования занятости населения [3].

Меры государственной поддержки включают: субсидирование процентных ставок по микрокредитам для малоимущих слоев населения; развитие системы фондирования частных поставщиков микрокредитных услуг; совершенствование законодательства, регулирующего деятельность МКО; сокращение числа посредников при доведении государственных средств до конечных заемщиков.

Развитие микрокредитных организаций является важным направлением экономической политики Казахстана, направленной на поддержку малого и среднего предпринимательства и повышение занятости.

Государственная поддержка, направленная на фондирование и стимулирование микрокредитных организаций, позволит обеспечить их устойчивость, повысить уровень финансовой инклюзии и содействовать экономическому росту регионов Казахстана.

Список использованных источников и литературы:

[1] Исследование рынка микрофинансирования Казахстана – 2025 г. // Alicredit.kz. – URL: <https://alicredit.kz/blog/analitics/issledovanie-rynka-mfo-kazahstana-2025> (дата обращения: 09.11.2025).

[2] Объем микрокредитов казахстанцев достиг 12 трлн тенге // Kapital.kz. – 2025. – URL: <https://kapital.kz/finance/140353/obuem-mikrokreditov-kazahstancev-dostig-12-trln-tenge.html> (дата обращения: 09.11.2025).

[3] Послание Президента Республики Казахстан К. – Ж. Токаева народу Казахстана. – Астана, 2024.

[4] Закон Республики Казахстан «О микрофинансовой деятельности» от 26 ноября 2012 г. №56-V (с изменениями и дополнениями по состоянию на 2025 г.).

[5] Агентство Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка. Отчет о развитии

микрофинансового сектора за 2024 год. – Астана, 2025.

© *Ж.К. Баталов, С.К. Какимов, 2025*

А.Э. Сагайдак,

д.э.н., проф.,

А.А. Сагайдак,

к.э.н., доц.,

ГУЗ,

г. Москва, Российская Федерация

РАЗВИТИЕ КОНСОЛИДАЦИИ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ЗЕМЕЛЬ НА ПЛАТФОРМЕ РЕГИОНАЛЬНОГО ЗЕМЕЛЬНОГО РЫНКА

Аннотация: в статье рассматривается проблема развития консолидации земель сельскохозяйственного назначения в целях повышения эффективности аграрного сектора на платформе регионального земельного рынка. Выявлена тенденция концентрации земельной собственности в сельском хозяйстве на основе формирования гибкой системы сельскохозяйственного землевладения и землепользования, а также оптимизации размеров аграрного производства. Даны предложения по совершенствованию функционирования рынка сельскохозяйственных земель на региональном уровне.

Ключевые слова: земли сельскохозяйственного назначения, консолидация сельскохозяйственных земель, земельный рынок, Орловская область.

Принятие Федерального закона от 24 июля 2002 года №101-ФЗ «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения» [1] ознаменовало начало цивилизованного развития рынка земельных угодий в аграрном секторе.

Этот закон стал результатом длительных и острых общественных дискуссий, эхо которых до сих пор ощущается. Принятие закона было политическим компромиссом между сторонниками и противниками рыночной системы использования сельскохозяйственных земель, что обеспечило его сбалансированный и взвешенный характер.

Ключевыми достижениями закона стали определение понятий и принципов оборота сельхозземель, а также введение норм, регулирующих земельные сделки, доли в земле, права

иностранных граждан на владение землей, вопросы наследования и другие аспекты. Эти меры значительно снизили риски сокращения сельхозугодий и их неправомерного вывода из оборота для коммерческих целей.

Однако полностью решить проблему оптимизации аграрного землепользования и создания эффективной рыночной платформы для земельных отношений не удалось. В частности, нерешенным остался вопрос долей в сельскохозяйственных землях.

Параллельно продолжают хаотичные интеграционные процессы в сфере аграрного землевладения и землепользования, осуществляемые как крупными агрохолдингами, так и частными хозяйствами.

Это часто приводит к нарушению прав мелких и финансово слабых аграрных предприятий на частную земельную собственность. Оптимизация и интеграция этих процессов являются ключевыми для повышения эффективности аграрного сектора и укрепления продовольственной безопасности страны [2].

Однако эти процессы должны происходить цивилизованно, без ущерба для базовых принципов рыночных отношений, в первую очередь права частной земельной собственности. Этого можно достичь лишь через развитие земельного рынка в агропромышленном комплексе.

Сельскохозяйственные земли являются наиболее ценным компонентом земельного фонда России [3]. Их использование тесно связано с институтом собственности на сельхозугодья, что проявляется в применении прав землевладения, землепользования и отчуждения аграрных земель через земельный рынок.

С теоретической точки зрения, земельный рынок в аграрном секторе можно рассматривать как равновесную систему, которая через взаимодействие его участников определяет объективную стоимость земельных угодий, отражающую их роль в общей системе земельных отношений.

Однако в реальности рынок сельскохозяйственных земель представляет собой несовершенную и неоптимальную систему, на которую негативно влияют так называемые «третьи стороны»

[4].

Это проявляется в антикорреляции между различными категориями участников рынка, дефиците объективных и надежных статистических данных и аналитических обзоров, отражающих реальные рыночные тенденции, а также в концентрации рыночных операций в отдельных изолированных кластерах и ценовой неэластичности сельскохозяйственных земель как особого товара [5].

На земельном рынке в аграрном секторе наблюдается активное вмешательство третьей стороны, выраженное в виде законодательных и правовых норм, регулирующих оборот сельскохозяйственных угодий.

Эти регуляции создают препятствия для свободного взаимодействия спроса и предложения на земельные участки, что затрудняет формирование равновесных цен.

К таким барьерам относятся государственная регистрация сделок с земельными участками, незаконное изъятие сельскохозяйственных земель для коммерческих целей, а также глобальное потепление и усиление карбонизации окружающей среды, в которой функционирует аграрный сектор.

Аграрный земельный рынок обладает специфическими чертами, среди которых выделяются локальность, ограниченность продаж, а также государственное регулирование, которое определяет временные и стоимостные параметры реализации сельхозугодий [6].

Анализ земельного рынка в Орловской области показал, что подавляющее большинство сделок касалось именно сельскохозяйственных угодий.

Основными участниками этих сделок выступали обособленные аграрные товаропроизводители, которые занимались консолидацией аграрных земель. В 2022 году по сравнению с 1994 годом количество приватизированных сельскохозяйственных домохозяйств в регионе сократилось на 25,7%.

При этом среднее пространство частного агрохозяйства увеличилось в 3,4 раза. Эти данные свидетельствуют о положительной динамике объединения сельскохозяйственных земель в аграрном секторе (таблица 1).

Таблица 1 – Динамика частных агродомохозяйств Орловщины в 1994-2022 гг.[7]

Индикаторы	1994	2000	2010	2015	2020	2021	2022	2022/1994 ,%
Количество, ед.	1754	1420	1247	1292	1297	1303	1303	74,3
Пространство, тыс.га	89,2	124,6	177,5	201,0	221,9	222,5	224,5	2,5 раза
Величина, га	50,8	87,7	142,3	155,6	171,1	170,8	172,3	3,4 раза

В период с 2020 по 2023 годы в регионе происходило объединение сельскохозяйственных земель.

Этот процесс осуществлялся на базе платформы, направленной на развитие земельно-рыночных отношений в аграрном секторе и проведение сделок с аграрными землями.

В 2020–2021 годах доля рыночных сделок с сельскохозяйственными землями, в которых участвовали юридические лица, составила в среднем 74,7% от общего числа таких сделок (таблица 2).

Таблица 2 – Земельный рынок Орловщины в 2020-2021 гг.

Операции	Итого		в т.ч. сельхозземли		В сельхозземли %% к итогу	
	Физ. лица	Юр. лица	Физ. лица	Юр. лица	Физ. лица	Юр. лица
1. Купли-продажи	-	-	-	-	-	-
Число, ед.	7654	679	1270	507	16,6	74,7
Пространство, га	13524	23379	11949	22882	88,4	97,9
Ценность,тыс.руб	2319704	1769065	553102	1194096	23,8	67,5
2. Аренды	-	-	-	-	-	-
Число, ед.	2250	998	823	635	36,6	63,6
Пространство, га	22723	56452	21084	55760	92,7	98,8
3. Средневзвешанная ценность, руб./га	171525	76669	46288	52183	-	-

В 2023 году 99,8% сельскохозяйственных земель, ставших объектом рыночных сделок, были реализованы юридическими лицами в данном регионе (таблица 3).

Таблица 3 – Земельный рынок Орловщины в 2023 г.

Операции	Итого		в т.ч. сельхозземли		Агроземли в % к итогу	
	Физ. лица	Юр. лица	Физ. лица	Юр. лица	Физ. лица	Юр. лица
1. Купли-продажи						
Число, ед.	7654	679	1270	507	16,6	74,7
Пространство, га	13524	23379	11949	22882	88,4	97,9
Ценность, тыс.руб	2319704	1769065	553102	1194096	23,8	67,5
2. Аренды						
Число, ед.	2250	998	823	635	36,6	63,6
Пространство, га	22723	56452	21084	55760	92,7	98,8

В 2023 году в Орловской области сельскохозяйственные земли занимали 73,0% от общей стоимости земельных участков, проданных юридическими лицами.

В том же году 99,0% земель, арендованных юрлицами в регионе, были сельскохозяйственными. Это составляет 71,6% от всех договоров аренды земли в области.

По сравнению с 2020–2021 годами доля сельскохозяйственных земель, вовлечённых в рыночные сделки юридическими лицами, увеличилась с 97,8% до 99,8%, то есть на 2 процентных пункта. Ценность сделок с сельскохозяйственными землями также возросла – с 67,5% до 73,0%, что составляет 5,5 процентных пункта.

В 2023 году доля договоров юридических лиц на аренду сельскохозяйственных земель увеличилась до 71,6% по сравнению с 2020-2021 годами (63,6%, что составляет прирост на 8,0 процентных пункта) от общего числа арендных договоров в регионе.

Эти данные свидетельствуют о том, что в аграрном секторе наблюдается процесс объединения сельскохозяйственных земель на основе аграрного земельного рынка. Этот процесс инициируется как частными домохозяйствами, так и крупными и средними аграрными

хозяйствами и корпорациями [8].

Наблюдается устойчивый и непрерывный рост стоимости сельскохозяйственных земель, находящихся в собственности аграрных холдингов. Также отмечается явное увеличение размеров частных домохозяйств [9].

Усиление санкционного давления со стороны недружественных государств, фактическое крушение бреттонвудской, ямайской и базельской систем международного финансового и банковского регулирования, а также нарастание глобального продовольственного и логистического кризиса в аграрном секторе объективно требуют дальнейшего повышения эффективности агропрома с нарастающей скоростью.

Это должно происходить на основе оптимизации и интеграции аграрного землепользования и землевладения с применением фундаментальных рыночных регуляторов, таких как равновесные цены земельных участков, научно обоснованные земельные налоги, рентные арендные ставки, а также залоговые и ипотечные инструменты [10].

Основой для развития данного процесса, безусловно, является определение стоимости сельскохозяйственных земель как объекта имущественных отношений в аграрном секторе. Это осуществляется через применение категорий земельной и экономической ренты на платформах, предназначенных для оценки финансовой и экономической эффективности инновационных и инвестиционных проектов по консолидации сельскохозяйственных земель в землеустроительной деятельности [11].

Для определения объективной стоимости сельскохозяйственных угодий и формирования равновесных цен на землю в аграрном секторе необходимо развивать земельные аукционы. Это связано с недостатками текущей системы кадастровой стоимости.

Начальная цена на земельном аукционе наиболее приближена к равновесной цене сельскохозяйственных угодий. Она формируется на основе взаимодействия рентного дохода и равновесной процентной ставки, а также с учётом макроэкономических факторов, таких как инфляция и налогообложение.

На основе концептуальной парадигмы формирования начальных аукционных цен на сельскохозяйственные земли проводится математическое моделирование их базовых значений с учетом вышеуказанных факторов.

Дальнейшее моделирование процесса установления равновесных цен на сельскохозяйственные угодья предполагает постепенный переход к биржевой торговле земельными массивами в аграрном секторе с использованием опционов.

Однако при определении начальной цены земельного аукциона не учитывается взаимодействие факторов спроса и предложения на земельные массивы в аграрном секторе.

Поэтому начальная цена земельного аукциона в аграрном секторе представляет собой лишь основу для формирования равновесной цены на сельскохозяйственные земли, поскольку влияние вышеупомянутых ценообразующих факторов вносит волатильность в этот процесс.

Взаимодействие вышеупомянутых факторов ценообразования на сельскохозяйственные земли происходит через определение рыночной стоимости на биржевых торгах опционами на земельные участки в аграрном секторе.

В связи с этим «put-option» представляет собой договор между продавцом и покупателем данного производного финансового инструмента. Согласно этому договору, владелец опциона имеет возможность продать свой массив сельскохозяйственных земель по заранее согласованной цене, которая действует в течение срока действия контракта.

Стоимость указанного финансового инструмента определяется размером бонуса, который покупатель платит продавцу. Эта сумма зависит от прибыльности дериватива, которая, в свою очередь, тесно связана с рыночной ценой земельных участков сельскохозяйственного назначения. При этом учитываются различные факторы, влияющие на формирование стоимости аграрных земель.

Прибыль от дериватива зависит от доходности сельскохозяйственных земель, которая определяется взаимодействием факторов, влияющих на формирование цен на такие участки. Если рыночная стоимость сельхозземель превысит заранее оговоренную цену финансового инструмента,

владелец дериватива откажется от его реализации.

В ситуации, когда рыночная цена на массивы сельскохозяйственных земель оказывается ниже контрактной, владелец опциона согласится на его исполнение. Доход владельца дериватива будет определяться как разница между контрактной и рыночной стоимостью аграрных земель, уменьшенная на сумму бонуса, полученного при покупке финансового инструмента. В итоге модифицированная равновесная цена земельного массива в сельскохозяйственном секторе будет представлять собой сумму начальной цены, установленной на земельном аукционе, и стоимости указанного финансового дериватива.

Контракт «call-option» представляет собой соглашение между покупателем и продавцом опциона, предоставляющее покупателю возможность приобрести массив сельскохозяйственных земель по контрактной цене в краткосрочной или долгосрочной перспективе.

Продавец финансового инструмента обязуется продать принадлежащий ему массив аграрных земель по запросу покупателя, который является собственником опциона, если при заключении договора был выплачен бонус. В этом случае покупатель дериватива получает доход при условии роста стоимости земли в сельскохозяйственном секторе.

Модифицированная равновесная цена массива сельхозземели будет равна сумме первоначальной цены аукциона и стоимости указанного финансового инструмента.

Однако из-за волатильности на земельном рынке рыночные цены массивов сельхозземели обычно не совпадают с контрактными ценами опционов.

Тем не менее, рыночные стоимости этих деривативов все же демонстрируют их паритетность и эквивалентность. Это связано с тем, что цены опционов на один год и опционов на более длительный срок равны стоимости форвардных контрактов на продажу массивов сельхозземели по соответствующим контрактным ценам.

Эквивалентность стоимостей этих финансовых инструментов обеспечивается на платформе, где арбитражные операции исключены как в пространстве, так и во времени.

Если рыночная цена массива аграрной земли превысит контрактную, то заключается контракт «call-option». Если же рыночная цена упадет, то заключается контракт «put-option».

Дальнейшее развитие интеграции сельскохозяйственных земель приводит к росту стоимости этих массивов за счет увеличения рентных доходов.

Таким образом, модифицированная равновесная рыночная цена массива аграрной земли определяется как сумма первоначальной цены земельного аукциона и стоимости «call-option» на аграрные земли.

В итоге, следует резюмировать, что на современном этапе развития аграрного сектора было бы целесообразно принять новый отдельный закон, который бы непосредственно регулировал развитие рынка сельскохозяйственных угодий в стране[12].

При этом степень регламентирования развития земельного рынка в сельскохозяйственной сфере должна быть уменьшена с тем, чтобы поощрить формирование равновесных цен сельхозземель, а также такой системы аграрного землевладения и землепользования, которая бы адекватно реагировала на сигналы, посылаемые рынком сельскохозяйственной продукции агробизнесу и способствовала бы перераспределению сельхозугодий успешным аграрным товаропроизводителям.

Требуется провести основательную ревизию действующего земельного законодательства как на уровне страны в целом, так и отдельных регионов с целью поощрения процесса оптимизации и интеграции земельных массивов в аграрном секторе.

Следует развивать систему земельных аукционов для стимулирования развития земельного рынка для оптимизации и интеграции земельных массивов в целях дальнейшего роста результативности сельскохозяйственного сектора.

Необходимо начать работу по развитию биржевой торговли сельхозземлями на основе таких финансовых инструментов как «put-option» «call-option» и форвардных контрактов.

Требуется усовершенствовать, развить и имплементировать продвинутую инновационную методику

идентификации стоимости сельхозземель как имущества на платформе равновесных цен земельных массивов в сельскохозяйственном секторе.

Целесообразно провести SMM акцию, направленную на разъяснение важности, роли, места и значения развития земельного рынка и интеграции земель в агробизнесе.

Было бы очень полезным, на наш взгляд, инициировать обучающие программы повышения квалификации для руководителей и специалистов аграрного сектора, посвященные вышеуказанной проблематике.

Необходимо начать работу по абсорбции знаний и опыта, как в нашей стране, так и за рубежом по вопросам становления земельного рынка и интеграции земельных массивов в агробизнесе.

Список использованных источников и литературы:

[1] Федеральный закон от 24 июля 2002 года №101-ФЗ «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения». URL: <https://garant.ru>;

[2] Макурина Ю.А., Шелковников С.А. Управление развитием сельских территорий (на материалах Новосибирской области). – Новосибирск. ИЦ НГАУ «Золотой колос», 2023-235с.;

[3] Борисова Т.Ю., Шамин А.Е. Воспроизводство и использование земель сельскохозяйственного назначения на региональном уровне//Вестник НГИЭИ. 2023. – №11(150). – С.77-89.;

[4] Быкова Е.Н. Государственное регулирование негативных инфраструктурных экстерналий в системе земельных отношений // Вопросы экономики. 2024. – №2. – С.125-144;

[5] Сагайдак А.Э., Сагайдак А.А. Экономика и организация сельскохозяйственного производства: учебник. – Москва: КноРус, 2021. – 418с.;

[6] Сагайдак А.Э., Сагайдак А.А. Экономика и организация сельскохозяйственного производства: практикум. – Москва: КноРус, 2023. – 378с.;

[7] Региональный доклад о состоянии и использовании

земель в Орловской области за 2022 г. – Орел: Управление государственной регистрации, кадастра и картографии по Орловской области, 2023.URL: <http://ftp.rosreestr.ru>;

[8] Сагайдак А.Э., Сагайдак А.А. Консолидация земель и рентное регулирование в сельском хозяйстве. – Москва: Русайнс, 2022. – 133с.;

[9] Сагайдак А.Э., Сагайдак А.А. Современные тенденции развития консолидации земель в сельском хозяйстве России: монография. – Generis Publishing, 2024. – 124с.;

[10] Sagaydak Alexander, Sagaydak Anna (2022) Agricultural Land Consolidation in Russia. Experience and challenges. Monograph. Scholar's Press. – 74p.;

[11] Sagaydak, Alexander, Sagaydak, Anna (2022) Agricultural Land Consolidation vs. Land Fragmentation in Russia // International Journal of Engineering and Geosciences. 2022. – №2. – P.128-141.

[12] Estudos em Ciências Exatas e da Terra: Desafios, Avanços e Possibilidades II. Sagaydak Alexander, Sagaydak Anna e outros. – 2024. – 123p.

© А.Э. Сагайдак, А.А. Сагайдак, 2025

*А.А. Сагиндыкова,
магистрант 2 курса
ОП «Финансы»,
С.К. Какимов,
К.Э.Н.,
Кокишетауский университет
им. Абая Мырзахметова,
г. Кокишетау, Республика Казахстан*

ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ КАЗАХСТАНА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Аннотация: в статье рассмотрены основные подходы к определению цифровой трансформация инвестиционных процессов. Инвестиционная деятельность предприятия традиционно направлена на обеспечение его долгосрочного роста и устойчивости

Ключевые слова: инвестиционная деятельность, цифровизация, трансформация экономики, инфраструктура.

Термин «цифровая экономика» бурно ворвался в нашу жизнь. Эта тема стала предметом многочисленных разноплановых обсуждений в органах государственной власти, экспертном сообществе, в СМИ и в обществе в целом. Старт этому процессу был дан на Давосском форуме в 2015 г., на котором президент форума профессор К. Шваб провозгласил приход Четвертой промышленной революции как смешения технологий физического, цифрового и биологического мира [1].

Для Казахстана цифровая трансформация инвестиционных процессов приобретает стратегическое значение, учитывая курс государства на технологическое развитие и формирование цифровой инфраструктуры. Инвестиционная деятельность предприятия традиционно направлена на обеспечение его долгосрочного роста и устойчивости. Однако цифровизация меняет инструментарий и методологию принятия инвестиционных решений.

Говоря о «цифровой экономике» мы должны четко представлять, что на самом деле речь идет не о создании новой экономики – она и так цифровая, а о переводе экономики на новую технологическую базу, которая в свою очередь открывает новые возможности. По сути, речь идет о замене инструментария: счеты поменяли на компьютер. В постсоветской экономике широкое распространение получила практика заимствования основных идей и подходов из зарубежных программ. Не стала исключением и программа цифровой экономики, в основу которой положены рекомендации Давосского форума. Проблема состоит в том, что, как правило, «желательны» они только для Одного процента (в терминологии Стиглица). [2].

Вместе с тем, цифровизация инвестиционной деятельности несет в себе комплекс рисков и вызовов как технологического, так и организационного и этического свойства, требующих тщательного осмысления научным и профессиональным сообществом. Данные обстоятельства определяют высокую актуальность всестороннего изучения факторов, направлений и эффектов цифровой трансформации инвестиционного менеджмента.

Представляется важным как теоретическое обобщение лучших практик интеграции цифровых инноваций в процессы инвестиционного управления, так и эмпирическая оценка их результативности в разрезе отдельных инструментов, этапов и объектов инвестирования.

Системный анализ ключевых трендов цифровизации инвестиционной сферы необходим для выработки научнообоснованных рекомендаций по адаптации архитектуры и процессов инвестиционного менеджмента к вызовам и возможностям, возникающим в условиях становления цифровой экономики. [3]

Казахстан активизирует внедрение цифровых технологий в корпоративный сектор в рамках национальных программ развития цифровой экономики. Предприятия переходят от традиционных методов инвестиционного планирования к цифровым моделям, основанным на прогнозной аналитике и автоматизации.

В своем выступлении на совместном заседании палат Парламента 8 сентября 2025 года Президент РК Касым-Жомарт Токаев поставил цель сделать Казахстан полностью цифровой страной в течение трех лет, сделав цифровизацию ключевым инструментом для модернизации экономики и повышения качества жизни. «С помощью цифровых технологий мы намерены максимально облегчить повседневную жизнь граждан и добиться равенства возможностей для всех. Для этого предстоит перейти к качественно новому формату цифровизации госуправления. Его суть заключается в том, что главный фокус государственной политики сосредоточен на человеке, его нуждах и интересах». [4].

Для предприятий Казахстана актуальны следующие направления: создание цифровых платформ инвестиционного анализа, использование алгоритмов машинного обучения для прогнозирования, интеграция корпоративных ИТ-систем с аналитическими модулями, развитие сотрудничества с финтех-компаниями и инновационными финансовыми институтами.

Министерство национальной экономики Казахстана представило амбициозную «Концепцию инвестиционной политики до 2029 года». Она направлена на значительное увеличение доли инвестиций в основной капитал (ИОК) и стимулирование банковского кредитования корпоративного сектора. В рамках этой концепции планируется повысить долю ИОК. Общая сумма инвестиций должна достичь 241,6 трлн тенге, а банковское кредитование корпоративного сектора увеличится. Для повышения эффективности привлечения инвестиций и реализации проектов будет запущена Национальная цифровая инвестиционная платформа (НЦИП). Цель НЦИП – цифровизация процесса привлечения инвестиций и объединение всех участников инвестиционного процесса, включая инвесторов, государственные органы и субъекты квазигосударственного сектора, в одной базе данных. Оператором платформы станет национальная компания по привлечению инвестиций, обеспечивая доступ к системе как государственным органам, так и частным инвесторам. [5]

Таким образом, наряду с выгодами, цифровая трансформация инвестиционного менеджмента несет комплекс

специфических рисков правового, технологического, кадрового, этического характера. Недооценка этих вызовов при разработке и имплементации стратегий цифровизации инвестиционного бизнеса чревата существенными финансовыми и репутационными потерями. Требуется взвешенный подход к адаптации моделей и инструментов управления инвестициями к цифровым трендам, предполагающий идентификацию и превентивную нейтрализацию ключевых рисков.[3]

Цифровизация инвестиционной деятельности предприятий Казахстана является ключевым условием повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности. Внедрение инновационных подходов к управлению инвестициями способствует улучшению качества решений, снижению рисков и ускорению реализации инвестиционных проектов.

Список использованных источников и литературы:

[1] Шваб К. Четвертая промышленная революция. М.: Издательство «Э», 2016. – С.15

[2] Иванов В.В., Малинецкий Г.Г. Цифровая экономика: от теории к практике // Инновации. 2017. – №12 (230). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovaya-ekonomika-ot-teorii-k-praktike>

[3] Будкина Е.С. Трансформация моделей инвестиционного менеджмента в эпоху цифровизации / Е.С. Будкина // Вестник евразийской науки. – 2024. – Т. 16. – №6. – С.12

[4] Цифровизация в Казахстане: как новые технологии меняют жизнь граждан // <https://www.zakon.kz/nauka/6495308-tsifrovizatsiya-v-kazakhstane-kak-novye-tehnologii-menyayut-zhizn-grazhdan.html>)

[5] Национальная цифровая инвестиционная платформа: новые возможности для бизнеса. Дата публикации: 17.06.2024 // <https://finance.kz/news/natsionalnaya-tsifrovaya-investitsionnaya-platforma-novye-vozmozhnosti-dlya-biznesa>)

© А.А. Сагиндыкова, С.К. Какимов, 2025

*Д.А. Смирнов,
магистрант,
Кубанский государственный аграрный
университет имени И.Т. Трубилина,
г. Краснодар, Российская Федерация*

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТОМ ПЕРСПЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация: в статье раскрывается сущность и содержание понятия «перспективное развитие коммерческой организации». Проведен анализ различных взглядов отечественных ученых на данную категорию. Определены цель, задачи и ключевые факторы, влияющие на перспективное развитие. Систематизированы этапы разработки проекта перспективного развития, представлена модель, интегрирующая стратегическое планирование, инновации, управление рисками и другие критические компоненты. Теоретические положения проиллюстрированы схемами и таблицами.

Ключевые слова: перспективное развитие, коммерческая организация, проект управления, стратегическое планирование, модель развития, этапы разработки проекта.

Современная экономическая среда, характеризующаяся высокой степенью неопределенности, технологическими изменениями и обострением конкуренции, вынуждает коммерческие организации активно использовать инструменты проектного управления для обеспечения устойчивого роста и сохранения конкурентоспособности. Управление проектами перспективного развития становится ключевым элементом стратегического менеджмента, позволяющим интегрировать разрозненные мероприятия в единую систему достижения долгосрочных целей. Целью настоящего исследования является систематизация теоретических основ и методических подходов к управлению проектом перспективного развития коммерческой организации.

Анализ научной литературы позволяет выделить

различные подходы к определению перспективного развития. Так, А.В. Бондаренко рассматривает его как совокупность долгосрочных стратегий, обеспечивающих устойчивый экономический рост [1]. М.А. Коргова подчеркивает, что это выработка интегрированной системы целей, определяющей направление развития организации на годы вперед [2]. М.Б. Шифрин определяет данный процесс как эволюционный, связанный с постоянным совершенствованием всех аспектов деятельности организации [3].

Обобщая существующие точки зрения, под перспективным развитием коммерческой организации предлагается понимать продуманную стратегию, направленную на устойчивое улучшение показателей деятельности, обеспечение масштабов роста и укрепление конкурентных позиций, достигаемое путем постоянного совершенствования всех сфер предприятия [4].

Основная цель перспективного развития заключается в создании условий для устойчивого развития и повышения конкурентоспособности. Достижение данной цели реализуется через последовательное решение ряда задач, представленных на рисунке 1.



Рисунок 1 – Ключевые задачи перспективного развития коммерческой организации

Перспективы организации обуславливаются двумя группами факторов:

- внешними (правовое регулирование, социальные ограничения, политическая и экономическая ситуация)
- внутренними (наличие экономических ресурсов: производственных, материальных, финансовых, трудовых) [5].

Процесс перспективного развития носит комплексный характер и охватывает все уровни организации, включая высшее руководство, менеджмент среднего звена и рядовых сотрудников, что позволяет коммерческой организации своевременно реагировать на изменения внешней среды, предвидеть угрозы и воспользоваться новыми возможностями для развития своего бизнеса.

При оценке перспективного развития предприятия необходимо изучить его модели. Модели перспективного развития коммерческой организации представляют собой комплекс подходов и инструментов, направленных на обеспечение устойчивого роста, повышение конкурентоспособности и достижение стратегических целей бизнеса.

Для системного представления о процессе перспективного развития была разработана обобщающая модель, интегрирующая ключевые компоненты (рисунок 2).

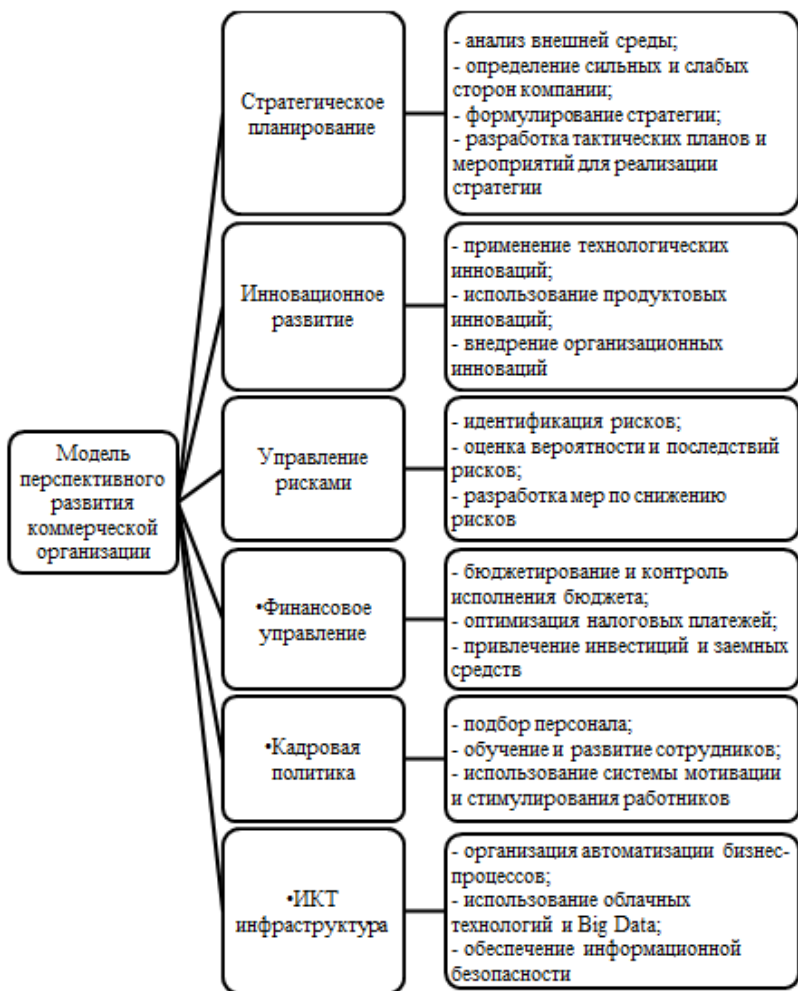


Рисунок 2 – Модель перспективного развития коммерческой организации

Стратегическое планирование является основой модели и включает анализ внешней и внутренней среды, формулирование стратегии и разработку тактических планов [6]. Инновации играют ключевую роль, охватывая технологические,

продуктовые и организационные изменения [7]. Управление рисками направлено на идентификацию, оценку и минимизацию потенциальных угроз. Финансовое управление обеспечивает эффективное использование ресурсов и оптимизацию затрат [8]. Кадровая политика способствует привлечению и развитию квалифицированных сотрудников, а развитие ИК-инфраструктуры позволяет эффективно управлять информацией и автоматизировать процессы.

Разработка проекта представляет собой сложную, многоэтапную процедуру. На основе анализа литературы можно выделить семь последовательных этапов (таблица 1).

Таблица 1 – Этапы разработки проекта перспективного развития

№ этапа	Наименование этапа	Содержание этапа
1	Предпроектный этап	Проведение диагностики текущего состояния организации, постановка целей, формирование проектной команды
2	Стратегическое планирование	Проведение SWOT– и PEST-анализа, портфельный анализ, разработка стратегического видения и миссии
3	Разработка и документирование проекта	Формулировка концепции, подготовка технического задания, планирование ресурсов, оформление документации
4	Оценка рисков и подготовка альтернативных сценариев	Идентификация и оценка рисков, разработка антикризисных мер и запасных планов действий
5	Принятие решений и старт реализации	Утверждение стратегии руководством, сбор проектной команды, начало практических действий

6	Реализация проекта и мониторинг	Исполнение запланированных мероприятий, постоянный контроль, корректировка планов
7	Итоговая оценка и выводы	Подведение итогов, сравнение результатов с целями, документирование опыта

Прохождение всех семи этапов позволяет создать жизнеспособный и эффективный проект, обеспечивающий долгосрочное развитие коммерческой организации.

Таким образом, управление проектом перспективного развития представляет собой системный и непрерывный процесс, основанный на глубоком стратегическом анализе и комплексном подходе к планированию. Разработанная модель и выделенные этапы служат теоретико-методологической основой для формирования практических решений в области обеспечения устойчивого роста и конкурентоспособности коммерческих организаций в современных экономических условиях.

Список использованных источников и литературы:

[1] Шулимова А.А. Институционализация организационных и технологических инноваций как фактор экономического развития России / А.А. Шулимова, Д.Ю. Яковашева, Д.А. Тюпка // Естественно-гуманитарные исследования. – 2020. – №27(1). – С. 243-251. – DOI 10.24411/2309-4788-2020-00043. – EDN MLCKZG.

[2] Алексеенко, А.Г. Экономическая теория / А.Г. Алексеенко, А.А. Шулимова, Т.Н. Полутина. – Краснодар: ФГБОУ ВО "Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина", 2023. – 170 с. – EDN EILXYL.

[3] Шулимова А.А. Инновационная парадигма развития социальной ответственности российского бизнеса: экономические и институциональные факторы / А.А. Шулимова // Креативная экономика. – 2015. – Т. 9, №4. – С. 453-460. – EDN TTABAZ.

[4] Иванова И.А. Менеджмент: учебник / И.А. Иванова. – М.: Юрайт, 2025. – 305 с.

[5] Артемова Е.И. Экономика организации / Е.И. Артемова, А.А. Шулимова Т.Н. Полутина; Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина. – Краснодар: Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, 2022. – 176 с. – ISBN 978-5-907598-72-0. – EDN IYSQDX.

[6] Шулимова А.А. Эволюция институциональных форм социальных инвестиций в современной России / А.А. Шулимова // Современная экономика: проблемы и решения. – 2015. – №3(63). – С. 40-48. – DOI 10.17308/meps.2015.3/1189. – EDN UGLAXJ.

[7] Complex management of promising technologies: A case study of Russian nano-industry / D.P. Frolov, I.V. Stratulat, A.A. Shulimova, E.G. Popkova // Nanotechnology Law and Business. – 2015. – Vol. 12, No. 2. – P. 148-160. – EDN UZZXBZ.

[8] Шулимова А.А. Концепция жизненного цикла организации / А.А. Шулимова, Е.К. Можарова // Деловой вестник предпринимателя. – 2020. – №2(2). – С. 100-104. – EDN YCSHIY.

© Д.А. Смирнов, 2025

*А.Н. Сражадин,
магистрант 2 курса ОП «Финансы»,
науч. рук.: Б.К. Бимагамбетова,
магистр финансов,
Кокшетауский университет
им. Абая Мырзахметова,
г. Кокшетау, Республика Казахстан*

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ КАЗАХСТАНА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТИ

Аннотация: в статье рассмотрены основные проблемы обеспечения финансовой устойчивости предприятий, которая приобретает особую значимость в условиях усиливающейся глобальной нестабильности.

Ключевые слова: финансовая устойчивость, оценка, анализ, конкуренция.

Управление системами в состоянии неравновесия и в условиях нестабильности экономической среды возникает необходимость в четком и совершенном изучении финансового состояния субъектов хозяйствования, ключевым элементом которого является анализ финансовой устойчивости. Финансовая устойчивость предприятия отличается достаточной финансовой обеспеченностью непрерывности основных видов деятельности, финансовой независимостью от внешних источников финансирования, способностью маневрировать собственными средствами, достаточным обеспечением материальных оборотных средств собственными источниками покрытия. Основой финансовой устойчивости является рациональная организация и использование оборотных средств.

Необходимость формирования эффективного механизма обеспечения финансовой устойчивости, который позволит адаптировать субъектов хозяйствования к изменениям макросреды, обусловлена существованием объективных кризисных явлений рыночной экономики. Учитывая, что финансовая устойчивость – это главный компонент

устойчивости развития предприятия, основа его стабильной работы, актуальной задачей управления финансами предприятия является стратегический подход к сохранению финансового равновесия. [1]

Проблема обеспечения финансовой устойчивости предприятий приобретает особую значимость в условиях усиливающейся глобальной нестабильности: колебания сырьевых цен, геополитические риски, сбои в цепочках поставок и изменение условий внешнего финансирования. Для Казахстана, экономики с существенной зависимостью от сырьевого сектора и экспортных доходов, вопросы устойчивости корпоративного сектора напрямую связаны с макроэкономической стабильностью и потенциальной уязвимостью банковской системы. Современная аналитика требует интеграции корпоративных финансовых показателей с макросценариями и применением формализованных методов моделирования для оценки вероятностей потери платёжеспособности и снижения стоимости бизнеса.

В Послании Президента Республики Казахстан от 14 декабря 2012года – Лидера нации Нурсултана Назарбаева народу Казахстана «Стратегия «Казахстан-2050»: новый политический курс состоявшегося государства» одной из целей в реализации Стратегического плана – 2020 определено создание эффективных и конкурентоспособных производств [2]. В условиях глобализации и все большей неопределенности рыночной среды особую актуальность приобретает проблема обеспечения устойчивости предприятий.

Особенностью рыночных отношений является жесткая конкуренция, компьютеризация обработки информации, технологические изменения, совершенствование в законодательстве, инфляция. В этих условиях перед предприятиями встает проблема рациональной организации финансовой деятельности предприятия для дальнейшего его процветания, повышения эффективности управления финансовыми ресурсами, обеспечение устойчивого финансового состояния. [3]

Финансовая устойчивость предприятия определяется как способность поддерживать необходимый уровень ликвидности,

обеспечивать выполнение обязательств и сохранять капитализацию при неблагоприятных внешних и внутренних шоках.

Моделирование финансовой устойчивости отечественных предприятий в условиях глобальной экономической нестабильности требует комбинации коэффициентной диагностики, вероятностных моделей и сценарного стресс-тестирования. В Казахстане существующая статистическая база и регуляторные отчеты обеспечивают достаточную основу для построения практико-ориентированных моделей. Результаты моделирования важны для банков, предприятий и государственных органов. Они позволяют выделить уязвимые сегменты, смоделировать воздействие макрошоков и разработать превентивные меры по снижению системных рисков.

Список использованных источников и литературы:

[1] Архабаева А.Б., Ниязбекова Ш.У. Сборник трудов международной научной конференции молодых ученых «новая индустриализация как драйвер экономического роста в казахстане в условиях глобализации» под эгидой IX Астанинского экономического форума – Ч. 1 – 2016. – С.180-182

[2] Послание Президента РК Н. А. Назарбаева народу Казахстана. 14 декабрь 2012 года// <http://www.akorda.kz>

[3] Сарсенгалиева А.К. Анализ и оценка финансовой устойчивости предприятия в современных условиях Казахстана / А.К. Сарсенгалиева. – Текст: непосредственный // Экономика, управление, финансы: материалы V Междунар. науч. конф. (г. Краснодар, август 2015 г.). – Краснодар: Новация, 2015. – С. 63-66. – URL: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/204/8464>.

© А.Н. Сражадин, Б.К. Бимагамбетова, 2025

ЮРИДИЧЕСКИЕ НАУКИ

И.В. Дементьева,
ст. преподаватель каф.ГПиП,
К.А. Бугенко,
студентка 3 курса
спец. «Юриспруденция»,
Таганрогский институт
управления и экономики,
г. Таганрог, Российская Федерация

БИОЭТИКА И НОВЫЕ ФОРМЫ РОДИТЕЛЬСТВА: ЮРИДИЧЕСКИЙ И ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ СТАТУС ДЕТЕЙ, РОЖДЕННЫХ ПОСРЕДСТВОМ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ РЕПРОДУКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Аннотация: в данной статье отражены некоторые вопросы о биоэтике, которая занимается этическими проблемами вмешательств в репродукцию человека и смежными вопросами, связанными с научными и практическими аспектами развития репродуктивной медицины и биологии.

Ключевые слова: биомедицина, вспомогательных репродуктивных технологий, экстракорпоральное оплодотворение, суррогатная мать.

Современная биомедицина, ее стремительное развитие и уже существующие достижения позволяет преодолеть многие проблемы родительства, которые раньше считались неразрешимыми. В пример хочется привести использование вспомогательных репродуктивных технологий (ВРТ), к которым следует отнести экстракорпоральное оплодотворение (ЭКО), донорство и суррогатное материнство.

С 1978 года, когда родилась первая «ребёнок из пробирки», можно наблюдать ситуацию, что число новорождённых с помощью ВРТ во всём мире неуклонно растёт: например, в 2025 году более 13 млн человек обязаны

жизнью процедурам ЭКО[1]. ВРТ предоставляет бесплодным парам и одиноким женщинам возможность реализовывать родительские права и создавать семьи. Вместе с тем, применение вспомогательных репродуктивных технологий выявляет пробелы в законодательном регулировании, связанные с правовым и социальным статусом ребенка, рожденного с их использованием.

В отличие от взрослых, принимающих осознанное решение, ребенок становится участником отношений помимо своей воли, и именно поэтому защита его интересов, статуса в семье и обществе должна быть приоритетным направлением.

В контексте применения вспомогательных репродуктивных технологий могут возникать противоречия между интересами взрослых и благополучием ребенка. Семейный кодекс Российской Федерации формально закрепляет равенство прав и интересов всех детей независимо от формы их рождения[2], но, увы, на уровне практики отмечаются ситуации, в которых ребенок оказывается в положении «объекта», так скажем, договорных обязательств. При суррогатном материнстве образуется конфликт между генетическими, суррогатными и социальными родителями, что в свою очередь нередко заслоняет интересы самого ребенка, сужая его статус к «результату сделки». Суррогатная мать, обладая правом самостоятельно принимать решения о своем поведении во время беременности и после родов, иногда (несмотря на заключение договора) принимает на себя обязательства по передаче рожденного ребенка другим лицам. Данное обстоятельство порождает коллизию, заключающуюся в определении допустимости отказа от исполнения таких договорных обязательств или изменения их условий впоследствии.

Развитие технологий донорства ставит перед обществом важную этическую дилемму: определение приоритета между анонимностью доноров и правом ребенка знать свое биологическое происхождение. Психологическое благополучие детей, зачатых с помощью вспомогательных репродуктивных технологий, зависит не столько от метода зачатия, сколько от качества семейной коммуникации, правовой ясности и доступа к достоверной информации о происхождении.

Длительные исследования Сьюзан Голомбок и её коллег показывают, что дети, рождённые в семьях, созданных с помощью репродуктивного донорства, как правило, не демонстрируют систематически худшего психологического состояния по сравнению с детьми, зачатыми естественным путём. Это наблюдается при условии, что в семье существует открытый и поддерживающий диалог, а также стабильные отношения между родителями.

Однако отсутствие информации о биологическом происхождении, сокрытие такой информации, неясность гражданства и записи в актах гражданского состояния, создаёт дополнительный стресс в семье и может увеличить риск проблем с самоидентификацией и доверием в подростковом возрасте[3].

Отсюда вытекают риски социальной стигматизации и дискриминации в отношении нетрадиционных форм родительства: люди могут неодобрительно относиться к нетрадиционным способам рождения детей; дети, рождённые в таких семьях, могут чувствовать себя «другими» и отличаться от сверстников; в школах дети могут сталкиваться с дискриминацией из-за предрассудков.

На основании анализа практической реализации современной биомедицины и судебных разбирательств можно сделать вывод о формальном закреплении равенства прав детей, независимо от способа их рождения, на уровне Семейного кодекса Российской Федерации. Это создаёт нормативную базу для предотвращения дискриминации. Однако на практике возникают определённые сложности. В частности, отсутствует чёткое регулирование ситуаций, связанных с трансграничным суррогатным материнством, что вызывает неоднозначность в признании статуса суррогатной матери и генетических родителей[4].

Проблемы, связанные с применением вспомогательных репродуктивных технологий, включают отсутствие единого федерального закона, следовательно, создает правовую неопределенность для всех сторон, включая родителей, суррогатных матерей и медицинские учреждения. Это может вести к юридическим спорам, проблемам с определением

родительства и недостаточному регулированию медицинских аспектов процесса. Это создаёт правовую неопределённость для ребёнка, включая вопросы гражданства, записи в книге актов гражданского состояния и последующей регистрации родительских прав. В 2017–2018 годах судебная практика и разъяснения Верховного Суда Российской Федерации[5] указывали на необходимость выработки единого подхода при рассмотрении дел о происхождении ребёнка, но фактические нормативные изменения носят фрагментарный характер.

Список использованных источников и литературы:

[1] Этические вопросы вспомогательных репродуктивных технологий (ВРТ). – Текст: электронный. // Центр репродукции «Эксперт Клиника». – 2025. – URL: <https://repclinica.ru/publication/reproduktivnaya-medicina/eticheskie-voprosy-vrt/> (дата обращения: 25.09.2025)

[2] Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 №223-ФЗ (ред. от 23.11.2024): [принят Государственной думой 8 декабря 1995 года]. – Текст: электронный // Государственная система правовой информации: Официальный интернет-портал правовой информации. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8982/ (дата обращения: 22.09.2025)

[3] Голомбок С., Илиой Э., Блейк Л., Роман Г., Ядва В. Лонгитюдное исследование семей, образованных путем репродуктивного донорства: отношения родителей и подростков и адаптация подростков в возрасте 14 лет. – Текст: электронный. // Психология развития. – 2017. – URL: <https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC5611761/> (дата обращения: 25.09.2025)

[4] Ахматьянова В.А., Сагитова И.Ф. Вспомогательные репродуктивные технологии в России: вопросы права // Бизнес. Образование. Право. 2018. №3 (44). С. 318–323.

[5] Чупрова А.Ю., Долгушина Н.В. К вопросу о правовом регулировании суррогатного материнства. – Текст: электронный. // Юридическая наука и практика: Вестник Нижегородской академии МВД России. – 2020. – №4 (52). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-pravovom->

regulirovanii-surrogatnogo-materinstva (дата обращения:
25.09.2025)

© И.В. Дементьева, К.А. Бугенко, 2025

ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ НАУКИ

А.А. Капустин,

к.пед.н, доцент,

Г.В. Ковязина,

к.пед.н, доцент,

ВятГУ,

г. Киров, Российская Федерация

МЕТОДИКА КОРРЕКЦИИ ФИЗИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ШКОЛЬНИЦ 13-14 ЛЕТ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СИСТЕМЫ «FULL BODY»

Аннотация: данная статья посвящена коррекции физического развития школьниц 13-14 лет на внеурочных занятиях в условиях общеобразовательной школы. В частности, проанализированы причины низкой двигательной активности девушек, что провоцирует нарушения осанки, ухудшение состояния стоп, увеличение веса тела, а также снижение эффективности работы сердечно-сосудистой и дыхательной систем. В педагогическом эксперименте доказана эффективность использования системы «FULL BODY».

Ключевые слова: коррекция физического развития, школьницы 13-14 лет, специальные упражнения.

Согласно всемирным рекомендациям ВОЗ, дети и подростки от 5 до 17 лет должны уделять не менее 60 минут в день физической активности средней интенсивности, а также не менее двух раз в неделю участвовать в занятиях с высокой двигательной нагрузкой.

Однако, современные образовательные программы с повышенными требованиями, возросший объем информации, интенсификация обучения, ускоренный темп жизни и изменяющиеся условия способствуют снижению двигательной активности (гипокинезии) у современных детей и подростков, что является одной из основных причин ухудшения их здоровья.

Современный образ жизни характеризуется снижением двигательной активности, что негативно влияет на физическое

развитие и здоровье»[1].

Гиподинамия – болезнь цивилизации, при которой недостаток движения ведет к дегенеративным изменениям в организме. Продолжительное сокращение двигательной активности у детей вызывает упадок жизненных процессов, замедление регенерации тканей, что приводит к атрофии и дегенеративным изменениям в органах и тканях. Наблюдается нарушение гомеостаза, снижение реактивности организма, а также ослабление сопротивляемости к болезням и общей устойчивости[2].

Дефицит движений провоцирует нарушения осанки, ухудшение состояния стоп, увеличение веса тела, а также снижение эффективности работы сердечно-сосудистой и дыхательной систем. Это лишь часть негативных изменений, затрагивающих физическое развитие.

Недостаточная физическая активность не просто замедляет развитие и ухудшает здоровье ребенка, но и создает трудности в освоении важных двигательных навыков на последующих этапах жизни, а в некоторых случаях делает это невозможным.

Актуальность нашего исследования заключается в том, что в настоящее время наблюдается большой процент отклонений в состоянии здоровья подрастающего поколения, отсюда вытекает проблема в необходимости разработки комплексной школьной программы, направленной на коррекцию физического развития школьников. Возрастающие темпы жизни и рост технологий привели к существенным переменам в нашем образе жизни, сделав физическую активность менее присутствующей в повседневности. В таких условиях школа играет важную роль в обеспечении обширного спектра экспериментов и активности, необходимых для здоровья и развития учеников.

Как отмечают Лисицкая Т.С.[3] и Хрущев С.В.[4], современные дети проводят до 80% времени бодрствования в статическом положении, что провоцирует комплекс нарушений физического развития.

А регулярные физические упражнения – это самый эффективный способ улучшить здоровье, повысить

работоспособность и продлить жизнь. Исследования подтверждают, что гиподинамия у подростков провоцирует нарушения мышечного развития и обменных процессов. Практика физических упражнений в школе способна изменить ситуацию и улучшить физическое состояние детей[5].

В открытом доступе имеется огромное количество средств коррекции физического развития, однако их применение на практиках школьных занятий физкультуры и внешкольных секций ограничено. Кроме того, применяемые в школах и внешкольных секциях упражнения часто не соответствуют возрасту девушек, поэтому наносят лишь больший урон.

Исходя из данного противоречия, можно выделить проблему исследования, заключающуюся в поиске новых средств и методик по коррекции физического развития девушек, используемых на базе общеобразовательной школы.

Цель исследования: Коррекция физического развития девушек 13-14 лет с использованием системы «FULL BODY».

Задачи исследования:

1. Провести анализ научной литературы по теме исследования.

2. Разработать методику коррекции физического развития для девушек 13-14 лет с использованием системы «FULL BODY».

3. Обосновать эффективность методики исходя из результатов, полученных в ходе педагогического эксперимента.

Для решения поставленных задач были использованы следующие методы:

1. Теоретический анализ и обобщение научной литературы.

2. Антропометрические измерения.

3. Педагогический эксперимент.

4. Математико-статистические методы обработки результатов.

Для получения антропометрических данных применялись методы измерений с использованием сантиметровой ленты. Производились замеры окружности бедра в его верхней части, окружности ягодиц, талии и бицепса. Обязательно учитывался вес тела.

Сбор и анализ антропометрических показателей дают возможность определить степень и характер физического развития, установить соответствие этих параметров половозрастной норме, обнаружить потенциальные нарушения, а также отследить динамику развития под влиянием физической активности и спортивных тренировок[6]

Педагогический эксперимент проводился на базе муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Вятская православная гимназия во имя преподобного Трифона Вятского» города Кирова.

Испытуемым была предложена методика коррекции физического развития с применением специальных физических упражнений системы «FULL BODY». Преимущества данной методики в том, что она направлена на проработку всех групп мышц. Она отличается от учебного плана следующими характеристиками: разнообразием упражнений (позволяет прорабатывать все группы мышц и способствует гармоничному развитию), простота и доступность (методика проста в освоении и может быть адаптирована под любой уровень подготовки), возможность индивидуального подхода (может быть адаптирована с учётом индивидуальных особенностей). При разработке методики коррекции физического развития у девушек 7-8 классов, мы опирались на следующие принципы обучения и тренировки:

- принцип сознательности и активности
- принцип последовательности и постепенности
- принцип систематичности
- принцип постепенности увеличения нагрузок с тенденцией к увеличению.

Результаты показателей коррекции физического развития девушек 13-14 лет с использованием системы «Full body» контрольной и экспериментальной групп в конце эксперимента показали, что изменения показателей за период эксперимента существенны и достоверны ($P < 0,05$).

Сравнивая показатели всех тестов в конце эксперимента между группами, можно сделать вывод, что различия показателей стали достоверны, кроме обхвата талии.

На основе полученных данных, мы можем рекомендовать

разработанную методику к использованию на внеурочных занятиях по физической культуре среди девушек 13-14 лет. Разработанный цикл занятий прошел опытно-экспериментальную проверку, результаты которой подтвердили выдвинутую гипотезу.

Таким образом, все поставленные задачи были решены, а цель исследования достигнута.

Перспективы исследования могут быть связаны с условиями адаптации данной методики на других возрастных группах.

Список использованных источников и литературы:

- [1] Семенихин Д.В. Фитнес гид по жизни / Д.В. Семенихин. – Москва: АСТ, 2014. – 288 с.
- [2] Солодков А.С. Физиология человека. Общая. Спортивная. Возрастная: учебник / А.С. Солодков, Е.Б. Сологуб. – 6-е изд., перераб. и доп. – Москва: Спорт, 2022. – 615 с.
- [3] Лисицкая Т.С. Детский фитнес: учебное пособие / Т.С. Лисицкая. – Москва: Спорт, 2020. – 240 с.
- [4] Хрущев С.В. Врачебный контроль за физическим воспитанием школьников: учебник / С.В. Хрущев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Медицина, 2019. – 320 с.
- [5] Баранов А.А. Состояние здоровья современных детей и подростков: монография / А.А. Баранов, В.Р. Кучма, Л.М. Сухарева. – Москва: 2020. – 208 с. – 56 с.
- [6] Никитюк Б.А. Антропометрия в спорте: учебное пособие / Б.А. Никитюк, А.А. Гладышева. – Москва: Спорт, 2021. – 180 с.

© А.Г. Капустин, Г.В. Ковязина, 2025

*И.А. Мустафина,
студент 4 курса
напр. «Экономика»,
науч. рук.: Л.Б. Артемьева,
старший преподаватель,
УрФУ им. Б.Н. Ельцина,
г. Екатеринбург, Российская Федерация*

К ВОПРОСУ О ЗНАЧЕНИИ РАЗМИНКИ И ЗАМИНКИ В ПРОЦЕССЕ СПОРТИВНОЙ ТРЕНИРОВКИ

Аннотация: в данной статье рассматривается физиологическое и профилактическое значение разминки и заминки в процессе физической тренировки. На основе анализа научной литературы доказывается, что эти этапы являются неотъемлемыми компонентами эффективных и безопасных занятий, способствующих повышению работоспособности и ускорению процессов восстановления.

Ключевые слова: разминка, заминка, физические упражнения, тренировка, восстановление, травма, работоспособность.

В современной системе физического воспитания и спортивной подготовки особое внимание уделяется не только основному тренировочному процессу, но и подготовительным и заключительным его частям. Несмотря на доказанную эффективность, многие любители и даже профессиональные спортсмены зачастую пренебрегают разминкой и заминкой, считая их второстепенными элементами. Однако именно эти этапы являются ключевыми для предотвращения травм, оптимизации функционального состояния организма и обеспечения долгосрочного прогресса [1].

Разминка – это короткая подготовка к спортивной тренировке, проводимая непосредственно перед ее началом [2]. Физиологическая роль разминки заключается в улучшении снабжения мышц кислородом и постепенной подготовке организма к предстоящим нагрузкам, переводя его из состояния покоя в состояние готовности. Она помогает снизить

дискомфорт во время физической активности и уменьшить риск получение травм.

Разминка оказывает положительное влияние на опорно-двигательный аппарат. Под воздействием разминочных упражнений повышается температура мышц, что делает мышечную ткань более эластичной и устойчивой к растяжениям и разрывам. Одновременно с этим усиливается выработка синовиальной жидкости в суставах, что улучшает их смазку и увеличивает амплитуду движений [3]. Исследования показывают, что правильно проведенная разминка снижает риск мышечных травм, таких как растяжения, на 25-30% [4].

Также разминка оказывает немаловажное влияние на кардиореспираторную систему. Она плавно увеличивает частоту сердечных сокращений (ЧСС) и артериальное давление, подготавливая сердечно-сосудистую систему к интенсивной работе. Это позволяет избежать резкого перераспределения крови и потенциальной ишемии миокарда. Дыхательная система также адаптируется: увеличивается глубина и частота дыхания, обеспечивая оптимальную оксигенацию крови [1].

Нельзя не отметить и психологический аспект. Разминка способствует ментальной настройке на предстоящую деятельность, улучшает концентрацию внимания и координацию, что особенно важно в сложнокоординационных видах спорта [5].

Еще одной важной частью тренировки является заминка. Заминка— это комплекс упражнений низкой интенсивности (например, спокойная ходьба, стретчинг), выполняемый после основной нагрузки. Её главная задача – обеспечить плавный переход организма в состояние покоя.

Заминка способствует ускорению восстановления. Во время интенсивной тренировки в мышцах накапливаются продукты метаболизма, в частности, молочная кислота (лактат). Активное восстановление в рамках заминки способствует более быстрому выведению лактата из мышц и крови, снижая послетренировочные болевые ощущения (синдром отсроченной мышечной болезненности – DOMS) [3].

Заминка нормализует функции организма. Плавное снижение интенсивности нагрузки предотвращает венозный

застой в нижних конечностях и способствует нормализации ЧСС и артериального давления. Резкая остановка после бега или силовой тренировки может привести к головокружению и даже потере сознания из-за падения артериального давления [6].

Оптимизация гибкости. Растяжка в заключительной части тренировки, когда мышцы и связки максимально разогреты, является наиболее эффективной и безопасной для повышения гибкости [5].

Таким образом, можно сделать однозначный вывод о том, что разминка и заминка являются критически важными структурными элементами любой физической тренировки. Они выполняют взаимодополняющие функции: разминка готовит системы организма к работе, минимизируя риски и повышая эффективность, а заминка – способствует быстрому и качественному восстановлению, закладывая основу для будущих тренировок. Игнорирование этих элементов не только снижает спортивный результат, но и повышает риск возникновения травм и долгосрочных проблем со здоровьем. Таким образом, формирование у занимающихся устойчивой привычки к выполнению разминки и заминки должно быть одной из приоритетных задач тренеров и специалистов в области физической культуры.

Список использованных источников и литературы:

[1] Солодков А.С. Физиология человека. Общая. Спортивная. Возрастная: учебник / А.С. Солодков, Е.Б. Сологуб. – М.: Советский спорт, 2012. – 620 с.

[2] Костина Е. Роль разминки в тренировочном процессе / Е. Костина // Образование, наука, производство, Белгород, 20–22 октября 2015 года / Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова. – Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, 2015. – С. 4615-4618.

[3] Вайнер Э.Н. Лечебная физическая культура: учебник / Э.Н. Вайнер. – М.: КноРус, 2019. – 584 с.

[4] Fradkin, A. J., Gabbe, B. J., & Cameron, P. A. (2006). Does warming up prevent injury in sport? The evidence from randomised controlled trials. *Journal of Science and Medicine in*

Sport, 9(3), 2006. С 214-220.

[5] Платонов В.Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения: учебник тренера / В.Н. Платонов. – М.: Советский спорт, 2005. – 820 с.

[6] McArdle, W. D., Katch, F. I., & Katch, V. L. (2015). Exercise Physiology: Nutrition, Energy, and Human Performance (8th ed.). Lippincott Williams & Wilkins, 2015. – 1028 с.

© И.А. Мустафина, 2025